**UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAI**

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇão EM ADMINISTRAÇÃO**

**CURSO DE DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO**

**Nome do Aluno**

**Título da TESE**

**(Subtítulo se Houver)**

**PROJETO DE TESE / TESE DE DOUTORADO**

**(De acordo com a etapa: Qualificação ou Defesa Final)**

**VERSÃO PRELIMINAR e sujeita a alterações**

**biguaçu - SC**

**ano**

**UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAI**

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇão EM ADMINISTRAÇÃO**

**CURSO DE DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO**

**Nome do Aluno**

**Título da TESE**

**(Subtítulo se Houver)**

**biguaçu - SC**

**ano**

**Nome DO ALUNO**

**Título da TESE**

**(Subtítulo se Houver)**

Projeto de Tese / Tese apresentada ao Curso de Doutorado em Administração da Universidade do Vale do Itajaí, como requisito parcial à obtenção do título de Doutor em Administração.

**(De acordo com a etapa: Qualificação ou Defesa Final)**

Orientador: Prof. Dr. XXXX

**BIGUAÇU - SC**

**ano**

**NOME COMPLETO DO ALUNO**

**TÍTULO DO TRABALHO**

Subtítulo do Trabalho (Se houver)

SUBSTITUIR PELA

FOLHA ASSINADA

Esta tese foi julgada adequada para a obtenção do título de Doutor em Administração e aprovada pelo Curso de Doutorado em Administração, da Universidade do Vale do Itajaí.

Área de Concentração: xxxxxxxx

Prof. (a). Dr. (a). XXXXX

Coordenador (a) do Programa

Banca Examinadora:

Prof. (a). Dr (a). Xxxx

Orientador(a)

UNIVALI

Prof.(a). Dr (a). Xxxx

UNIVALI

Prof.(a). Dr (a). Xxxx

UNIVALI

Prof. (a). Dr (a). Xxxx

INSTITUIÇÃO XXX

Prof. (a). Dr (a). Xxxx

INSTITUIÇÃO XXX

VERSÃO FINAL

A UNIVALI e o Colegiado do PPGA optaram pelo formato digital de todos os documentos, inclusive a dissertação em sua versão final. Devem constar na versão final os seguintes elementos para entrega, via digital, na Secretaria de Pós-Graduação:

- A versão final, no formato deste template, aprovada pelo orientador, pós-banca, do trabalho final.

- Folha de aprovação digitalizada e incorporada a versão final (devidamente assinada por todos os membros da banca).

- Termo de autorização para a publicação eletrônica na Biblioteca Digital da Univali.

OBS.: O abstract deve obrigatoriamente se revisado e aprovado pela Univali Idiomas (ver procedimentos com a secretaria do PPGA).

Dedicatória (opcional): o autor dedica sua obra ou presta homenagem a pessoa(s); a dedicatória deve ser localizada na parte inferior direita da folha.

**AGRADECIMENTOS**

Agradecimentos: menção a pessoas e/ou instituições que contribuíram de forma relevante para o desenvolvimento do trabalho. Aparecem em folha separada, após a dedicatória e devem se limitar ao estritamente necessário.

Epígrafe (opcional): é elemento opcional colocado após o agradecimento. Consiste na transcrição de uma frase, pensamento, ditado ou parte de um texto que o autor deseja destacar, por considerar significativo e inspirador em relação ao seu trabalho. Apesar de ser escrita por outra pessoa, não deve vir entre aspas. A autoria da mensagem deve ser apresentada do lado direito, abaixo do texto, fora de parênteses. Epígrafes também podem ser colocadas na abertura das divisões do texto (capítulos).

**RESUMO**

O resumo apresenta, em primeiro lugar, o problema estudado, seguido dos objetivos. Menciona-se na continuação, a metodologia empregada, os resultados principais e as conclusões. O espaço utilizado para a digitação é simples, sem abertura de parágrafo e contendo, preferencialmente, até quinhentas (500) palavras.

**Palavras-chave:** palavras representativas do conteúdo do trabalho (três a seis palavras-chave ou grupo de palavras separadas por ponto e vírgula.).

**ABSTRACT**

O *abstract* é a versão para o inglês do resumo do trabalho.

**Keywords:** palavras representativas do conteúdo do trabalho em inglês (três a seis palavras-chave ou grupo de palavras-chave separadas por ponto e vírgula).

**OBSERVAÇÃO**

Após a banca final e as correções do orientador, o (a) aluno (a) deve encaminhar o resumo e o abstract, arquivo formato Word, por e-mail para a Secretaria do PPGA que enviará para o Univali Idiomas efetuar a revisão. O Univali Idiomas pede 30 dias para retornar esta revisão.

**LISTA DE ILUSTRAÇÕES**

Lista de ilustrações (opcional): identifica as ilustrações (quadros, gráficos, fluxogramas, organogramas, desenhos, esquemas, mapas, etc.) na ordem em que aparecem no texto, com respectivos nomes e números de página. Se necessário, recomenda-se a elaboração de lista própria para cada tipo de ilustração.

OBS: Caso os resultados forem apresentados no formato de estudos, sugere-se que a numeração seja iniciada em cada capitulo, porém sempre com a com a indicação numérica antecedendo a numeração da ilustração (caso seja no capítulo e, por exemplo, 2.2... 2. 2... 2.3...)

**LISTA DE TABELAS**

Lista de tabelas (opcional): identifica as tabelas, na ordem em que se apresentam no texto, com respectivos nomes e números de página.

OBS: Caso os resultados forem apresentados no formato estudos, sugere-se que a numeração seja iniciada em cada capitulo, porém sempre com a com a indicação numérica antecedendo a numeração da tabela (caso seja no capítulo e, por exemplo, 2.2... 2. 2... 2.3...)

**LISTA DE ABREVIATURAS**

As siglas devem ser ordenadas alfabeticamente e quando tiverem três ou menos letras, todas devem ser maiúsculas. Se as siglas forem mais extensas, vai depender: se a sigla for lida como uma palavra (normalmente ocorre quando há vogais suficientes no meio) apenas a letra inicial ficará em maiúscula, mas se precisar ser soletrada, então todas as letras serão grafadas em maiúscula.

SIGLA Significado

Sigla Significado

OBS: Caso os resultados forem apresentados no formato estudos, sugere-se que a numeração seja iniciada em cada capitulo, porém sempre com a com a indicação numérica antecedendo a numeração da tabela (caso seja no capítulo e, por exemplo, 2.2... 2. 2... 2.3...)

**SUMÁRIO**

[1 INTRODUÇÃO 15](#_Toc141729430)

[1.1 CONTEXTUALIZAÇÃO E DELIMITAÇÃO DO ESTUDO E PROBLEMA DE PESQUISA 15](#_Toc141729431)

[1.2 OBJETIVOS 15](#_Toc141729432)

[**1.2.1. Objetivo Geral** 16](#_Toc141729433)

[**1.2.2. Objetivos Específicos** 16](#_Toc141729434)

[1.3 JUSTIFICATIVA 16](#_Toc141729435)

[1.4 ESTRUTURA DA TESE E AGENDA DE PESQUISA 16](#_Toc141729436)

[2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA / BACKGROUND TEÓRICO / TEORIA 18](#_Toc141729437)

[2.1 SUBTÍTULO 1 19](#_Toc141729438)

[2.2 SUBTÍTULO 2 19](#_Toc141729439)

[3 METODOLOGIA / MÉTODO / PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS 20](#_Toc141729440)

[3.1 DELINEAMENTO OU DESIGN DE PESQUISA 20](#_Toc141729441)

[3.2 CONTEXTO DA PESQUISA 21](#_Toc141729442)

[3.3 MÉTODOS E TÉCNICAS DE COLETA E ANÁLISE DOS DADOS 21](#_Toc141729443)

[3.4 CONEXÃOTEÓRICA E METODOLÓGICA 22](#_Toc141729444)

[CRONOGRAMA FÍSICO 23](#_Toc141729445)

[4 RESULTADOS E DISCUSSÃO 24](#_Toc141729446)

[4 Inserir o Título do priMeiro Estudo 25](#_Toc141729447)

[4.1 INTRODUÇÃO 25](#_Toc141729448)

[4.2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA (TEORIA) 26](#_Toc141729449)

[4.3 MÉTODO 26](#_Toc141729450)

[4.4 RESULTADOS E DISCUSSÃO 26](#_Toc141729451)

[4.5 CONCLUSÕES (OU CONSIDERAÇÕES FINAIS) 26](#_Toc141729452)

[**REFERÊNCIAS** 27](#_Toc141729453)

[**APÊNDICES** 27](#_Toc141729454)

[**ANEXOS** 27](#_Toc141729455)

[5 INSERIR O TÍTULO DO SEGUNDO ESTUDO 28](#_Toc141729456)

[6 INSERIR O TÍTULO DO TERCEIRO ESTUDO 29](#_Toc141729457)

[7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES 30](#_Toc141729458)

[7.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS DA TESE 30](#_Toc141729459)

[7.2 CONTRIBUIÇÕES TEÓRICAS E METODOLÓGICAS 30](#_Toc141729460)

[7.3 CONTRIBUIÇÕES APLICADAS PARA A GESTÃO 30](#_Toc141729461)

[7.4 CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS 30](#_Toc141729462)

[7.5 LIMITAÇÕES E SUGESTÕES PARA FUTURAS PESQUISAS 30](#_Toc141729463)

[REFERÊNCIAS 31](#_Toc141729464)

[APÊNDICES 32](#_Toc141729465)

[ANEXOS 33](#_Toc141729466)

# 

# 1 INTRODUÇÃO

É a apresentação geral do trabalho, fornecendo uma visão global e uma definição clara, concisa e objetiva do tema a ser estudado. Também são descritos os objetivos e a justificativa.

A introdução do projeto de pesquisa pode ser elaborada utilizando-se os seguintes itens:

## 1.1 CONTEXTUALIZAÇÃO E DELIMITAÇÃO DO ESTUDO E PROBLEMA DE PESQUISA

Contextualização do Tema e Delimitação do Estudo/Problema: inserção do problema de pesquisa no *estado-da-arte* e no contexto organizacional a ser estudado até a problematização e a formulação da pergunta de pesquisa.

Destaca-se que o capítulo introdutório, além de consistente e lógico, precisa demonstrar o aprofundamento, a clareza e o domínio do aluno em relação ao tema a estudar. Ele situa e delimita o problema de pesquisa no âmbito da realidade escolhida. À medida que o aluno contextualiza o tema de pesquisa e estabelece o limite de abrangência do seu estudo, aproximando-se do seu problema de pesquisa, ele está em processo de delimitação, ou seja, de definição do seu foco de investigação. Isso lhe permitirá elaborar a pergunta de pesquisa que irá nortear todo o processo e a definição da linha teórica e metodológica.

## 1.2 OBJETIVOS

Definição dos objetivos: o objetivo geral é o propósito final da pesquisa; os objetivos específicos detalham o objetivo geral, isto é, descrevem o modo e as etapas sequenciais através das quais ele será alcançado.

Cada objetivo, seja geral ou específico, deve conter um único verbo e ser redigido com o verbo no infinitivo. Ressalta-se que os objetivos específicos podem se desmembrar em várias etapas; são estes objetivos e suas etapas que devem ser operacionalizadas e descritos no capítulo de metodologia.

Sugere-se que na tese com resultados apresentados no formato de estudos sequenciais os objetivos específicos sejam direcionados a cada um dos estudos da mesma. No capítulo de metodologia os procedimentos gerais e específicos de cada estudo devem ser detalhados e informando como serão apresentados os resultados em cada capítulo subsequente (estudo subsequente).

**1.2.1. Objetivo Geral**

O objetivo principal da tese, conectado a questão de pesquisa. Lembre-se, o objetivo geral é composto por um único verbo no infinitivo.

**1.2.2. Objetivos Específicos**

Sugere-se de três a quatro objetivos para operacionalização do objetivo geral. Lembre-se, apenas um verbo delimita o escopo de cada objetivo específico.

## 1.3 JUSTIFICATIVA

Justificativa com ineditismo, relevância e contribuições esperadas da pesquisa:busca destacar/justificar a elaboração da tese como única e suas contribuições esperadas teóricas e práticas.

É importante que na justificativa teórica sejam enfatizadas tanto contribuições teóricas como metodológicas do trabalho, para tanto é importante a atualidade dos estudos a que este vem contribuir. Já na justificativa prática, devem ser ressaltadas as implicações do estudo tanto para a gestão como para a sociedade. Deve, resumidamente, ser apresentada a abrangência e delimitação do estudo, o que também pode ser feito em itens separados.

## 1.4 ESTRUTURA DA TESE E AGENDA DE PESQUISA

Neste item deve, resumidamente, ser apresentada a estrutura do trabalho, capítulo a capítulo. Caso os resultados forem apresentados no formato de estudos sequenciais, sugere-se para apresentação dos mesmos que cada um componha um capítulo específico.

No caso de resultados apresentados no formato de estudos sequenciais, deve ser apresentado um fluxo mostrando o encadeamento destes estudos que compõem a tese.

# 2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA / BACKGROUND TEÓRICO / TEORIA

É a discussão das teorias, conceitos, modelos e resultados de pesquisas teórico-empíricas sobre o tema, as quais irão dar sustentação à pesquisa proposta. Neste capítulo podem ser identificadas as concordâncias e discordâncias entre os autores, questões a serem discutidas e lacunas a serem investigadas.

A fundamentação teórica deve resgatar ao máximo os conhecimentos já construídos sobre o tema. Deve demonstrar a capacidade do aluno de inserir-se na discussão teórica com os autores e pesquisadores do tema – através da análise crítica, da confrontação de ideias, da comparação sistemática entre abordagens, ou da organização original e interdisciplinar de conteúdos.

Nos estudos quantitativos hipotético-dedutivos podem ser estabelecidas hipóteses, as quais devem ser derivadas do estado atual do conhecimento. Isto é, surgem da análise das pesquisas já realizadas sobre o tema/objeto no mesmo contexto ou em contextos distintos. Por meio do relato e da discussão de estudos que corroborem ou não determinada hipótese, o doutorando deve construir suas próprias hipóteses de trabalho.

Para a construção da fundamentação teórica se utilizam diversas fontes de referência, tais como: livros e artigos clássicos, mas principalmente artigos recentes de periódicos científicos qualificados, nacionais e internacionais, anais de eventos e teses/dissertações. Ressalta-se que para construção de conhecimento e contribuição ao tema que o enfoque seja na literatura de artigos de impacto, os quais representam o estado da arte no tema. Mais do que os livros-texto, o **estado da arte** é abordado a partir da leitura de artigos publicados em periódicos de qualidade e que tem relação direta com o tema e objeto de estudo. “Priorize o uso de artigos recentes” e de referencial teórico tanto nacional como internacional.

Atenção para a clareza, o encadeamento lógico, a fluência, coerência e coesão do texto. A construção dos itens e subitens, bem como sua quantidade, é livre e de acordo com o tema estudado.

Ressalta-se que neste capítulo, quando a tese apresentar os resultados no formato de estudos sequenciais, deverá ser estruturada a teoria que dá sustentação ao trabalho e aos estudos, mesmo que parte dela seja posteriormente apropriada no item teórico de cada um dos mesmos.

## 2.1 SUBTÍTULO 1

Xxxxxxxx.

## 2.2 SUBTÍTULO 2

Xxxxxxxx.

# 3 METODOLOGIA / MÉTODO / PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Este capítulo consiste na descrição detalhada de todas as etapas e estratégias/técnicas empregadas para a realização da pesquisa. Não se trata de trazer fundamentos teóricos extensos, mas de descrever em detalhes como se procedeu para a realização de cada etapa, de modo a fazer com que o leitor possa compreender a lógica e as escolhas metodológicas que viabilizaram a pesquisa. Os tópicos a seguir serão aspectos que provavelmente deverão ser descritos em seu trabalho de pesquisa. No entanto, estes também podem variar, dependendo do objeto e abordagem de pesquisa. Por exemplo, pesquisas com abordagens quantitativas, qualitativas ou mistas podem demandar tópicos distintos neste capítulo.

A metodologia abrange a caracterização da pesquisa e os procedimentos para a sua realização, retomando o problema definido na introdução, e até a apresentação das hipóteses ou perguntas secundárias de pesquisa. Nestes casos, os tópicos que deverão compor este capítulo devem passar pelo escrutínio de seus orientadores. As sugestões dos subtítulos (tópicos) a seguir podem variar de acordo com o objeto e/ou abordagem metodológica de cada projeto.

Ressalta-se a necessidade de informar o processo de aprovação no Comitê de Ética em Pesquisa (CEP) da UNIVALI, quando o objeto de estudo assim demandar.

No caso de apresentar os resultados da tese no formato estudos sequenciais, deve ser explicitado de forma sucinta do que se tratam cada um deles, bem como o método adotado em cada um deles. Sugere-se que já no início da metodologia se indique que os resultados serão apresentados neste formato. Aspectos relacionados a todos os estudos podem ser apresentados de forma geral e explicitando em cada item da metodologia as especificidades de cada estudo sequencial.

## 3.1 DELINEAMENTO OU DESIGN DE PESQUISA

Indicar abordagem da pesquisa (qualitativa, quantitativa ou mista); estratégia a ser utilizada (estudo experimental, documental, estudo de caso único, estudo de casos múltiplos, história oral, levantamento/*survey,* pesquisa-ação participante, etnografia, teoria fundamentada/*grounded theory*, etc.). Note-se que na maior parte das estratégias cabe dizer ainda se o estudo é exploratório, descritivo, correlacional ou explanatório (causal); características específicas da aplicação do método na pesquisa realizada.

No caso dos resultados apresentados no formato de estudos sequenciais, aspectos relacionados a todos os estudos podem ser apresentados de forma geral, e então explicitando em cada item da metodologia as especificidades de cada estudo.

## 3.2 CONTEXTO DA PESQUISA

Descrever a população e local onde será realizada a pesquisa, com a caracterização do objeto de estudo, dos sujeitos da pesquisa. Caso o pesquisador pretenda utilizar amostra, deverá descrever a técnica de amostragem.

No caso dos resultados apresentados no formato estudos sequenciais, aspectos relacionados a todos os estuos podem ser apresentados de forma geral e explicitando em cada item as especificidades de cada estudo.

## 3.3 MÉTODOS E TÉCNICAS DE COLETA E ANÁLISE DOS DADOS

Descrever quais foram os procedimentos e técnicas empregadas na coleta de dados para realização de sua pesquisa. Por exemplo, uso de questionários, entrevistas, observação, etc. descrever e apresentar os instrumentos de coleta de dados.

Descrever as técnicas de análise do material empírico a serem utilizadas; como procedeu para tabulação e análise dos dados que foram coletados. Por exemplo, tipo de testes estatísticos ou estatísticas descritivas, análise de conteúdo, etc.

**Importante.** Os procedimentos metodológicos irão variar segundo a natureza do objeto e os objetivos da pesquisa. Entretanto, todas as escolhas do aluno devem estar fundamentadas. O método deve ser descrito e discutido de forma detalhada e mostrar a coerência epistemológica entre as escolhas paradigmáticas, metodológicas e técnicas, fundamentar essa discussão em autores e buscar a aproximação necessária entre os procedimentos e o objeto de estudo. Cabe lembrar que as escolhas metodológicas não são escolhas livres e aleatórias do pesquisador, pois apresentam uma profunda ligação com o problema de pesquisa e com o paradigma científico. Mais do que referenciar as técnicas e métodos, é importante que as escolhas sejam indicadas para a pesquisa que está sendo desenvolvida.

No caso dos resultados apresentados no formato de estudos sequenciais, aspectos relacionados a todos os estudos podem ser apresentados de forma geral e explicitando em cada item da metodologia as especificidades de cada estudo.

Podem ser desenvolvidos itens adicionais, fluxos sintetizando as etapas, e ainda ser elencados em quadro os objetivos específicos e as etapas para sua consecução. No formato de estudos sequenciais, sugere-se que nestes quadros sejam identificados os artigos relacionados a cada etapa desenvolvida.

## 3.4 CONEXÃO TEÓRICA E METODOLÓGICA

Sendo os resultados apresentados no formato de estudos sequenciais, deve ser inserido um fluxo, mostrando de forma visual, e posteriormente explicando, o encadeamento teórico e metodológico entre os mesmos e que culminam com o resultado final da tese.

# CRONOGRAMA FÍSICO

*Este item consta apenas no Projeto de Qualificação da Tese e deve ser retirado quando da Tese final.*

É a descrição cronológica das etapas a serem cumpridas para o desenvolvimento da pesquisa. É importante que conste de forma clara no documento da qualificação, para mostrar a exequibilidade do trabalho dentro do prazo estabelecido e considerando todas as etapas necessárias.

**Quadro 1** - Exemplo fictício do cronograma da pesquisa

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ANO** | **Ano 1** | | | | **ANO 2** | | | | **ANO 3** | | | |
| **TRIMESTRE**  **ETAPA** | **1º trim** | **2º trim** | **3º trim** | **4º trim** | **1º trim** | **2º trim** | **3º trim** | **4º trim** | **1º trim** | **2º trim** | **3º trim** | **4º trim** |
| Qualificação |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Coleta de Dados |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tratamento e Análise dos Dados |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Redação da Tese |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Revisão Final e Formatação |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Defesa da Tese |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

*Este item consta apenas na Tese final.*

Este capitulo pode ser desmembrado nos itens necessários a compreensão lógica dos procedimentos adotados, apresentando os resultados obtidos e sua discussão.

Os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando-os com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises. Na sequência podem ser apresentadas as discussões dos resultados.

A seguir será apresentado o formato para aqueles alunos que desejarem apresentar os resultados no formato de estudos sequenciais, os que optarem pelo formato tradicional a descrição abaixo deve ser desconsiderada.

Se a opção for de apresentar os resultados no formato de estudos sequenciais, ressalta-se que cada estudo deve ser estruturado em todos os itens pertinentes a um artigo científico, incluindo as referências e apêndices.

Sugere-se como possibilidade para os resultados apresentados no formato de estudos sequencias:

* Que cada estudo componha um capítulo da tese, considerando para cada um todos os itens estruturantes de um artigo científico. As referências e apêndices do mesmo devem ser apresentadas ao final de cada capítulo. Para este formato, serão apresentados como exemplo os capítulos 4 a 6, na sequência.

Sugere-se que em cada capítulo/item, seja indicada a revista cujo estudo foi aprovado ou que seja foco para submissão futura, podendo ser em nota de rodapé.

# 4 Inserir o Título do priMeiro Estudo

*Este item consta apenas na Tese final e apenas no caso dos resultados apresentados em estudos sequenciais.*

Cada estudo deve conter a estrutura mínima de um artigo científico, incluindo resumo/abstract e palavras-chave/key words. Sugere-se indicar em nota de rodapé o periódico foco para submissão ou onde foi publicado o primeiro estudo.

Os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises.

Deve seguir a estrutura usual para artigos científicos, podendo estar já no formato da revista que será submetido, se já definido pelo aluno e orientador (observa-se que, ao estar adequado ao escopo da revista, é esperado que o estudo também referencie estudos já publicados no periódico, no tema que trata o estudo).

A sugestão de itens para compor cada estudo inclui: Resumo e Palavras Chave (Abstract e Key words); 1. Introdução; 2. Teoria; 3. Método; 4. Resultados; 5. Discussão e, por fim, Referências. Ressalta-se, no entanto, a adequação ao estabelecido pela revista escolhida para submissão.

**Resumo:**

**Palavras-Chave:**

**Abstract:**

**Key-Words:**

## 4.1 INTRODUÇÃO

É a apresentação geral do artigo, fornecendo uma visão global e uma definição clara, concisa e objetiva do tema a ser estudado e sua relevância.

## 4.2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA (TEORIA)

É a discussão das teorias, conceitos, modelos e resultados de pesquisas teórico-empíricas sobre o tema, as quais irão dar sustentação à pesquisa proposta. Neste capítulo podem ser identificadas as concordâncias e discordâncias entre os autores, questões a serem discutidas e lacunas a serem investigadas.

Atenção para a clareza, o encadeamento lógico, a fluência, coerência e coesão do texto.

## 4.3 MÉTODO

Este item consiste na descrição detalhada de todas as etapas e estratégias/técnicas empregadas para a realização da pesquisa.

## 4.4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Este item pode abranger ambos: resultados e discussão, ou podem ser separados em dois itens distintos. O importante é que os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises.

## 4.5 CONCLUSÕES (OU CONSIDERAÇÕES FINAIS)

Nas conclusões deve-se fazer o resgate dos principais resultados do trabalho associados ao objetivo e questão inicias da pesquisa. Do mesmo modo, o que se alcançou com a pesquisa e qual a sua relevância, as vantagens e aplicações dos resultados e as propostas que surgiram do estudo.

É importante acrescentar as limitações do trabalho, que muitas vezes podem estar relacionadas com a possibilidade de novos estudos. Também devem ser sugeridas pesquisas futuras, desmembradas da que está sendo apresentada.

## **REFERÊNCIAS**

*No formato de estudos sequenciais, sugere-se inserir as referências ao final de cada capítulo da tese.*

Pode ser adotada a norma ABNT vigente ou outra norma de referências, como a APA (American Psychological Association), de acordo com o periódico a ser submetido o estudo (ver indicações no item referencias deste template)

**APÊNDICES**

Apêndices (opcional): texto ou documento elaborado pelo autor, complementar ao estudo.

## **ANEXOS**

Anexos (opcional): texto ou documento não elaborado pelo autor do trabalho, que complementa, comprova ou ilustra o seu conteúdo.

# 5 INSERIR O TÍTULO DO SEGUNDO ESTUDO

*Este item consta apenas na Tese final e apenas no caso dos resultados apresentados em estudos sequenciais.*

Cada estudo deve conter a estrutura mínima de um artigo científico, incluindo resumo/abstract e palavras-chave/key words. Sugere-se indicar em nota de rodapé o periódico foco para submissão (ou onde foi publicado).

Os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises.

# 6 INSERIR O TÍTULO DO TERCEIRO ESTUDO

*Este item consta apenas na Tese final e apenas no caso dos resultados apresentados em estudos sequenciais.*

Cada estudo deve conter a estrutura mínima de um artigo científico, incluindo resumo/abstract e palavras-chave/key words. Sugere-se indicar em nota de rodapé o periódico foco para submissão.

Os resultados devem ser analisados à luz da teoria, ou seja, comparando com outros estudos realizados e tendo em vista os objetivos propostos no início do estudo e, se for o caso, submetendo a prova às hipóteses traçadas. Em geral, o uso de tabelas, figuras ou esquemas ajudam na compreensão e melhor visualização dos resultados e das análises.

OBS: Caso o trabalho for composto por mais de 3 estudos, devem ser criados capítulos adicionais para inserí-los.

# 7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

*Este item consta apenas na Tese final e deverá estar presente independente do formato dos resultados apresentados, se divididos por estudos ou não.*

Nas conclusões do estudo deve-se fazer o resgate dos objetivos, da questão de pesquisa e dos principais resultados do trabalho. Do mesmo modo, o que se alcançou com a pesquisa e qual a sua relevância, as vantagens e aplicações dos resultados ou assinalar as propostas que surgiram do estudo. É importante acrescentar as limitações do trabalho, que muitas vezes podem estar relacionadas com a possibilidade de novos estudos. Também se devem sugerir pesquisas futuras, desmembradas da que está sendo apresentada. As conclusões, limitações e sugestões podem ser itens do capítulo denominado considerações finais.

Sugere-se como itens deste capítulo:

## 7.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS DA TESE

## 7.2 CONTRIBUIÇÕES TEÓRICAS E METODOLÓGICAS

## 7.3 CONTRIBUIÇÕES APLICADAS PARA A GESTÃO

## 7.4 CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS, QUANDO POSSIVEL

## 7.5 LIMITAÇÕES E SUGESTÕES PARA FUTURAS PESQUISAS

# REFERÊNCIAS

Capítulo não numerado. Apresenta a listagem de todas as obras e documentos referenciados no trabalho. Nos trabalhos acadêmico-científicos, a listagem de referências deve identificar as fontes/documentos mencionados (referidos) no texto.

Independente do formato de apresentação dos resultados, neste item devem constar todas as referências utilizadas ao longo do trabalho (independente de já listadas nos capítulos de cada estudo).

As orientações para sua elaboração podem seguir o formato da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) ou da American Psychological Association (APA).

Ao utilizar a ABNT, deve-se seguir a norma NBR atual:

www.abnt.org.br

Sugere-se também a consulta ao Manual de Metodologia da UNIVALI, disponível em:

<https://www.univali.br/biblioteca/normas-e-procedimentos/Paginas/default.aspx>

Caso opte por utilizar o formato APA, as orientações específicas podem ser encontradas em:

<https://normas-apa.org/>

<https://apastyle.apa.org/>

# APÊNDICES

Apêndices (opcional): Capítulo não numerado. Traz texto(s) ou documento(s) elaborado(s) pelo autor, e que são complementares ao trabalho. Exemplos: scripts de pesquisa; scripts de entrevista estruturada; folhas de verificação; protocolos de validação de instrumento; formulários preparados por você; tabelas de dados coletados; tabelas e gráficos extensivos feitos por você; fotos de campo (tiradas no local e no momento da pesquisa), entre outros.

No formato ABNT, os apêndices são identificados por letras maiúsculas consecutivas, seguidas de travessão e respectivo título (Exemplo: APÊNDICE A – Roteiro de entrevista).

No formato APA, os apêndices são identificados por letras maiúsculas consecutivas, seguidas de travessão e respectivo título (Exemplo: Apêndice A – Roteiro de entrevista).

# ANEXOS

Anexos (opcional): Capítulo não numerado. Traz texto(s) ou documento(s) não elaborado(s) pelo autor do trabalho, que complementam, comprovam ou ilustram o seu conteúdo. Por exemplo: ilustrações; estatísticas de autoridades ou instituições; mapas; reprodução de outros documentos; traduções ou transcrições de áudios ou arquivos; contratos, documentos legais; documentos históricos; extratos de leis; regras ou procedimentos; publicidade impressa, entre outros.

No formato ABNT, os anexos são identificados por letras maiúsculas consecutivas, seguidas de travessão e respectivo título (Exemplo: ANEXO B – Estrutura organizacional da Empresa Alfa).

No formato APA, os anexos são identificados por letras minúsculas consecutivas, seguidas de travessão e respectivo título (Exemplo: Anexo B – Estrutura organizacional da Empresa Alfa).

**OBSERVAÇÃO FINAL**

**O *template* apresentado é um formato geral, que pode sofrer alterações em títulos e subtítulos conforme a característica de cada pesquisa.**